



جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بمرکز جرب
مسجلة في وزارة الموارد البشرية (3133)
مسجلة في الشؤون الإسلامية (1905/19)

سياسة إدارة المخاطر

الموضوع: المشفوعات:

التاريخ: / / ١٤٤٤هـ

maktabdawahjarab@gmail.com

0555979960

رقم حساب الجمعية بجرب
SA8800004666608010075551
alrojhi bank

مقدمة :

- اولا : الغرض من إعداد سياسة إدارة المخاطر
- ثانيا : تعريف الخطر ادارة المخاطر :
- ثالثا : إدارة المخاطر وعالقتها بالرقابة الداخلية:
- رابعا : لجنة إدارة المخاطر ومهامها
- خامسا : دور مجلس الادارة.....
- مجموعة المخاطر التي تواجه جمعية الدعوة والارشاد بمركز جرب
- آلية عمل إدارة المخاطر بالجمعية
- اعتماد مجلس الادارة

مفعمة بالخطر، توجب على مؤسسات القطاع الثالث العمل على ضرورة تجنب المخاطر التي قد تواجهها أو الحد منها أو السيطرة عليها ، ومن هنا نشأت حاجة الجمعية إلى اعتماد سياسة واضحة لإدارة المخاطر التي قد تتعرض لها سواء في الجانب الإداري أو المالي أو النشاط.

اولا : الغرض من إعداد سياسة إدارة المخاطر

- توضح السياسة تعريف الخطر وإدارة المخاطر والغرض من إدارة المخاطر.
- تفسر السياسة طريقة الجمعية الخاصة في إدارة المخاطر وتوثيق أدوار ومسئوليات الأطراف ذات العلاقة.
- تعتبر سياسة إدارة المخاطر جزءاً من مهام الرقابة الداخلية للجمعية وترتيبات حوكمتها.
- تصف السياسة دور إجراء إدارة المخاطر في كامل نظام الرقابة الداخلية وتحديد إجراءات التقارير الرئيسية، وتشرح الإجراء الذي سيتم اتخاذه من أجل تقييم فعالية إجراءات الرقابة الداخلية للجمعية.

ثانيا : تعريف الخطر وإدارة المخاطر:

يعرف الخطر بأنه أي شيء يمكن أن يعوق من مقدرة المؤسسة على تحقيق أهدافها، أو هو عبارة عن ربط بين احتمال وقوع حدث والآثار المترتبة على حدوثه.

يمكن تعريف إدارة المخاطر بأنه الإجراء أو الهيكل أو الثقافة المستخدمة لتحديد وتقييم والسيطرة على جوانب المخاطر التي قد تؤثر في مقدرة الجمعية على تحقيق أهدافها.

تعتبر إدارة المخاطر أمراً ضرورياً للجمعية بما يتوافق مع أهدافها الاستراتيجية، وليس إجراء الغرض منه تجنب المخاطر، وفي حال استخدامه بصورة سليمة فإنه يمكن للجمعية مواصلة أنشطتها بأعلى المعايير حيث أن المخاطر التي تم تحديدها وفهمها والسيطرة عليها بصورة جيدة فإن ما تبقى من المخاطر يصبح أقل حدة .

التاريخ: / / ١٤٤٤هـ

الموضوع: المشفوعات:

ثالثاً : إدارة المخاطر وعالقتها بالرقابة الداخلية:

تعد إدارة المخاطر جزءاً من نظام الرقابة الداخلية الذي يحتوي على عدد من العناصر التي تعمل مع بعضها على إيجاد طريقة تشغيل فعالة تساعد الجمعية على تحسين الاداء في كافة الجوانب المالية والادارية ، كما تعتبر إدارة المخاطر جزءاً هاماً وضرورياً بالنسبة لعمل الجمعية وليس فقط مجرد مسألة التزام، تتطلب دوراً نشطاً أكثر منه مجرد ردة فعل .

تراعي إدارة المخاطر كافة عناصر الرقابة الداخلية مثل :

• الاستراتيجيات والسياسات والإجراءات.

• خطط الجمعية وميزانياتها.

• سجلات المخاطر العالية.

رابعا : لجنة إدارة المخاطر ومهامها

تشكل لجنة لمراجعة إدارة المخاطر من كل من (رئيس مجلس الإدارة للجمعية – نائب الرئيس – الامدير التنفيذي لجمعية – مساعد الرئيس للتشغيل والمتابعة – مساعد المدير لخدمات المستفيدين – مساعد المدير العام لعلاقات الداعمين) ، وتتولى اللجنة المهام التالية :

• إعداد خطة إدارة المخاطر بعد إجراء البحوث والدراسات المتعلقة بشأنها واعتمادها من مجلس إدارة الجمعية.

• تنفيذ الخطة الخاصة بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية المعتمدة من قبل المجلس وضمان وضع الترتيبات المناسبة من أجل التأكد من أن المخاطر قد تم تحديدها وتقييمها وإدارتها بطريقة فاعلة.

• مراقبة المخاطر الكبيرة التي قد تهدد تحقيق الجمعية أهدافها الاستراتيجية. وضمان توفر خطط لمراجعة كفاءة وفعالية إدارة المخاطر وقدرتها على تقديم تقييم سنوي لترتيبات إدارة المخاطر بالجمعية.

• رفع التقارير الدورية الخاصة بإدارة المخاطر لمجلس الإدارة والقيام سنويا بمراجعة طريقة الجمعية في إدارة المخاطر وإطار عمل إدارة المخاطر.

• الاستعانة بخدمات الاستشاريين الخارجيين في الجوانب التخصصية لعمليات الجمعية، واستخدام الاختصاصيين من الاطراف الخارجية من أجل تقديم الاستشارات النوعية وعمل التقارير لزيادة موثوقية نظام الرقابة الداخلية.

• تقوم لجنة المراجعة بإعداد تقرير حول مراجعتها لفعالية إدارة المخاطر بالجمعية وترتيبات الرقابة والحكومة بصورة سنوية وإجازتها من مجلس الإدارة .

خامساً : دور مجلس الادارة

• اعتماد سياسة إدارة المخاطر الخاصة بالجمعية.

الموضوع: المشفوعات:

التاريخ: / / ١٤٤٤هـ



جمعية الدعوة والإرشاد
الجمعية الخيرية - مركز جرب

جمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بمركز جرب

مسجلة في وزارة الموارد البشرية (3133)
مسجلة في الشؤون الإسلامية (1906/1906)

على ثقافة إدارة المخاطر في الجمعية.

• تحديد الطريقة المثلى للتعاطي مع المخاطر أو مستوى التعرض في الجمعية.

• الموافقة على القرارات الهامة التي قد تؤثر على أداء الجمعية في مجال إدارة المخاطر.

• اعتماد تقرير لجنة المراجعة لفعالية إدارة المخاطر بالجمعية وذلك بناء على المعلومات المقدمة بواسطة لجنة المراجعة.

مجموعة المخاطر التي تواجه جمعية الدعوة والإرشاد بمركز جرب

الخطر في الجمعية يمكن في تحديد مجموعة المشاريع لدعم المستفيدين مع عدم إمكانية تنفيذها لعدم توفير المقدرة المالية لهذه المشاريع وبالتالي ال يمكن بناء خطة تمكن لتحقيق مؤشرات أهداف الجمعية .

وتتلخص مجموعة المخاطر في النقاط ادناه :

• عدم وجود مصدر دخل ثابت لبناء المشاريع و إعداد ميزانية وارتباطات لها .

• عدم استقرار الموظفين .

• الحاجة الماسة للمستفيدين وعدم توافق الحاجة مع الدخل السنوي للجمعية .

• مشكلة توريث الفقر داخل السر .

• المستوى الفكري للمستفيدين .

• عدم وجود المتخصص في كل ادارة وعدم وجود عدد كافي من الموظفين في كل قسم .

• الاستغناء عن بعض الموظفين لقلّة الموارد .

آلية عمل إدارة المخاطر بالجمعية

• رصد مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية .

• تصنيف مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية .

• التعامل المستمر مع هذه المخاطر ومحاولة الحد منها .

• عقد اجتماعات دورية بين مدير الجمعية والمساعدين لبحث الحالات و محاولة حلها والحد منها .

• رفع تقارير دورية لمجلس الدارة للمشاركة في الحد من هذه المخاطر .

اعتماد مجلس الإدارة

اعتمد مجلس إدارة الجمعية في الاجتماع (2) في دورته (3) هذه السياسية في 2021/8/25 م .

وتحل هذه السياسة محل جميع سياسات إدارة المخاطر الموضوعة سابقا.

الموضوع: المشفوعات:

التاريخ: / / ١٤٤٤هـ



جمهورية الدعوة والإصلاح
وتوعية العالمين بغير حروب
مسجلة في وزارة الشؤون الإسلامية رقم (1433م)
مسجلة في الشؤون الإسلامية رقم (1435/1436م)

الإعتماد :

اعتمد مجلس الإدارة هذه اللائحة في اجتماعه (3) بتاريخ 1443/11/22 هـ
الموافق 2021/8/22 م .

توقيع أعضاء مجلس الإدارة

م	الاسم	الصفة	التوقيع
1	فانز بن هميل فائز الدعجاني	نائب الرئيس	
2	جازي بن مشحن الغامدي	المشرف المالي	
4	مهدي بن مبشر الطالبي الغامدي	عضو	
5	شليويح بن فهم مسفر الغامدي	عضو	
6	سعيد بن حمدان مصلط الدعجاني	عضو	
7	عوضة بن عبد الله المسلمي	عضو	
8	فهد بن مدشوش مشري الغامدي	عضو	

مبشر بن مهدي الغامدي
رئيس مجلس الإدارة

الموضوع: المشهورات:

التاريخ: / / 1444 هـ
التاريخ: / / 1444 هـ

mailto:malikahawajirah@gmail.com

0555979960

رقم حساب الجمعية بـ جـ رـ بـ
SA8800004666608010075551
SA8800004666608010075551
مصرف الراجحي
alrajhi bank
مصرف الراجحي
alrajhi bank